



**Компания «ТОЧНАЯ МЕХАНИЧЕСКАЯ ОБРАБОТКА» (ТОЧМЕХ) - ведущая российская компания в сфере малого бизнеса, специализирующаяся в механообработке различных конструкционных материалов, сумевшая организовать деятельность в строгом соответствии с международными стандартами качества в лучших традициях современных европейских производств. Прогрессивные технологии, оптимальная конфигурация производства, современное высокотехнологичное оборудование, автоматизация всех бизнес-процессов предприятия, высококвалифицированный персонал, позволяют стабильно обеспечивать потребителям надлежащее качество выпускаемой продукции и своевременность выполнения заказов.**

Производство оснащено современными высокоавтоматизированными обрабатывающими центрами (производства США): HAAS SL-10, SL-20 и HAAS VF-2, VF-3, позволяющими осуществлять высокоскоростную, многокоординатную обработку высокой точности. На данный момент в производственных процессах компания использует 21 обрабатывающий центр различных типоразмеров. В ближайшей перспективе запланировано расширение производства до 40 единиц оборудования.

Все технологические процессы основного производства построены с использованием прогрессивной технологической оснастки и современного высокопроизводительного режущего инструмента ведущих мировых производителей. Соответственно, получаемые изделия имеют стабильно повторяющуюся высокую точность геометрических параметров, в т.ч. гарантируют сопрягаемость при сборке, в полном соответствии с техническими условиями на изделие.

Компания «Точмех» обеспечивает заказчикам комплексные услуги по механообработке металлов и других конструкционных материалов

Корреспондент журнала «Оборонный заказ» Людмила Черненко беседует с генеральным директором предприятия А.Б. Кулаковым.

фото

Вопрос: Андрей Борисович, сегодня на различных уровнях деловой и политической активности много говорится о необходимости модернизации российской экономики, составной частью которой является скорейшее развитие малого и среднего бизнеса в сфере промышленности и науки. Интересно узнать Ваше мнение, как руководителя имеющего большой позитивный опыт в сфере производственной деятельности о текущей ситуации и перспективах модернизации российской промышленности. Теоретически, в России в настоящее время, существуют все возможности для эффективного функционирования любого производства, а практически - эти

возможности недоступны, либо доступны, но не всем. Назовите это «тяжелым наследием» социализма, если хотите, но легче не станет. Не станет, пока не появится то, чего раньше не существовало - предприятия нового типа, каковых в принципе не было при социализме и не должно было быть, потому что тогда была принципиально другая модель экономики.

А проблема именно в «принципе», в изначально заложенном принципе использования технических ресурсов. Не надо думать, что в сфере высокотехнологичного производства у нас за последний десяток лет произошли какие-то глобальные перемены. Большинство наших предприятий изначально были созданы как предприятия самодостаточные, автономные, не рассчитанные на какую-либо кооперацию и минимально зависящие от партнеров. Таковыми они, за редким исключением, остаются и сегодня. Это ни хорошо, ни плохо - это данность. Многие из этих предприятий работают в структуре ОПК. Доставшаяся им «в наследство» система управления предприятием в настоящее время, как правило, не позволяет работать эффективно. Произошедший на многих предприятиях переход от массового или крупносерийного производства к мелкосерийному или единичному не привел к изменению системы управления производством. изнашивается и морально устаревает оборудование, уходят опытейшие, порой уникальные отраслевые специалисты. Отсутствие в течение многих лет заказов тому же ОПК вовсе не способствовало процветанию этих предприятий. Сейчас ситуация меняется в лучшую сторону, но идти в гору всегда тяжелее, чем катиться под откос. В результате мы наблюдаем колоссов на глиняных ногах - стать прежняя, но результативность работы оставляет желать лучшего. Даже имеющиеся мощности используются далеко не оптимально.

Современное предприятие, сегодня уже серьёзно задумываются об эффективности, своей деятельности и ищут оптимальные пути выполнения своей производственной программы. А это неизбежно ставит перед ними вопрос о комплексной модернизации предприятий и их технологическом развитии, в т.ч. с позиции широкомасштабного развития производственной кооперации.

Вопрос: А вот к вопросу о производственной кооперации... Какие Вы видите позитивные или наоборот отрицательные тенденции в этой сфере деятельности?

Понимаете, вот если говорит о модернизации предприятий с позиции их технологического перевооружения, то ради ограниченной партии высокоточных деталей нет смысла покупать дорогостоящее оборудование, которое установлено на производстве у специализированной компании. Это оборудование обсуживается штатом квалифицированных технологов и рабочих, прекрасно разбирающихся именно в этой специализации. В сложной экономической обстановке, предприятия вынуждены работать в условиях сокращения сроков выполнения государственной программы. Выполнение годовой программы за несколько месяцев - реалии этого года. Клубок проблем, опутывающих современные предприятия, связывает им руки и не позволяет в одиночку справиться с поставленными задачами. В этих условиях, «подставить плечо» могли бы современные высокотехнологичные малые предприятия способные в короткие сроки выполнять задания крупных предприятий. Залогом их мобильности является эффективная система управления и узкая технологическая специализация.

В этом году много российских предприятий, не получивших в полной мере государственный заказ и не загрузивших свои производственные мощности, вышли на рынок услуг технологической кооперации с благой целью обеспечить загрузкой свои

производства. Но в условиях существующей системы управления производством они не готовы к тому, чтобы совершенно новая для них работа в кратчайшие сроки прошла всю вертикаль подготовки производства, производственные цеха, отдел технического контроля и в течении 1 месяца, максимум 1,5 месяцев поступило к заказчику. Поэтому, попытки кооперации подобного рода, довольно часто заканчиваются разочарованием заказчиков в современную технологическую кооперацию. Но мы говорим сейчас о том, что это не технологическая кооперация, в европейском или даже мировом смысле этого слова, а попытка за счет перераспределения работы на другие предприятия не допустить развала действующего производства. Если бы в каждом регионе России работала сеть малых производственных предприятий, специализирующихся на своих технологических переделах, то наверняка предприятия решали бы свои проблемы гораздо легче.

Вопрос: А вот на примере Вашего предприятия можно ли судить о возможных перспективах развития малого и среднего бизнеса в области промышленного производства?

Компания «Точная механическая обработка» - специализируется именно на предоставлении услуг по изготовлению деталей и узлов, применяемых в области приборостроения, точного машиностроения и электронной промышленности. Выполняемые заказы по серийному и мелкосерийному изготовлению сложных корпусных деталей и изделий по чертежам заказчика с высоким качеством и в оптимальные сроки. Несмотря на небольшое количество персонала - менее 80 человек, предприятие ежемесячно выполняет заказы десятков российских предприятий, помогая им в решении их производственных задач. Ежемесячно в производстве осваивается 60-70 новых деталей, производственные мощности предприятия состоящие из 16 фрезерных и 5 токарно-фрезерных обрабатывающих центров, работают круглосуточно, семь дней в неделю.

Максимальная эффективность в работе, чуткое реагирование на изменяющиеся потребности рынка и гибкость при работе с заказчиками - именно эти условия позволяют специализированному предприятию устойчиво работать в непростых условиях сегодняшних дней.

Структура большинства современных российских предприятий сформировалась ещё в советское время, и по сути являются - объединением разноплановых производственных подразделений под единым руководством. Тут есть плюсы, но минусов на сегодняшний день, в условиях рыночной экономики, заметно больше. С недобросовестным партнером легко разорвать отношения и найти нового партнера, но попробуйте разорвать отношения с собственным цехом. А ведь прочность всей цепи есть прочность самого слабого звена этой цепи.

И если «Точмех» выглядит новым и передовым, то исключительно потому, что наше машиностроение и приборостроение в целом реформируются медленнее других отраслей. Но время летит быстро. Пока мы не чувствуем конкуренции на рынке прецизионной металлообработки и работаем в три смены круглосуточно, без выходных и праздников. Тем не менее, я оцениваю нашу долю всего в несколько процентов от общей потребности в точной металлообработке. Оценивать же наш рынок в перспективе, как я уже говорил, сложно, но очевидно, что даже при не самом благоприятном стечении обстоятельств он вырастет в разы. Тогда, правда, возникнут новые проблемы, о которых пока можно не думать, но которые уже видны и в недалеком будущем встанут очень

остро.

Именно поэтому мы вошли состав Некоммерческого партнерства «Экспертный научно-технический Союз» (НП ЭНТС), который как раз не на словах, а на деле реализует комплексный подход к практическому решению задач модернизации и технологического развития предприятий реального сектора экономики, и в первую очередь в области промышленности и науки.

Именно под эгидой.

Именно под эгидой НП ЭНТС мы во взаимодействии с другими участниками партнерства помимо услуг по механообработке, компания предлагаем полный комплекс инжиниринговых услуг по формированию эффективных производств в сфере металлообработки, в т.ч. оказание помощи крупным промышленным предприятиям и объединениям (корпорациям) при проведении реструктуризации, развитию производственной кооперации. Кроме того, мы готовы обеспечивать всем заинтересованным лицам (предприятиям и организациям, а также региональным органам власти) комплексное содействие по развитию малого и среднего бизнеса в данной сфере деятельности.

Поэтому по решению Президиума НП ЭНТС мы с 2009 года включены в структуру, обеспечивающую новый комплекс услуг, именно для предприятий малого и среднего бизнеса в сфере производства (машиностроение, металлообработка и др.), в том числе создаваемых в рамках реструктуризации (оптимизации структуры) крупных промышленных предприятий. речь идет о поставке и внедрении готовых комплексных решений под различные виды производств («заводы под ключ»), с обеспечением вывода на проектные мощности.

Подводя итоги сказанному, могу выразить определенный оптимизм на перспективы развития отечественной промышленности с позиции модернизации и повышения её конкурентоспособности на российском и мировом рынках. Со своей страны мы стараемся вносить достойный вклад в данные процессы. Мы желаем всем предприятиям успехов и процветания и приглашаем к сотрудничеству.

Подробнее о деятельности компании «Точмех» смотрите на сайте НП ЭНТС [www.umee-nw.ru](http://www.umee-nw.ru) и на сайте самой компании [www.tochmeh.ru](http://www.tochmeh.ru)